



'BUREAUCRATIE HEEFT DE NEIGING ZICH TE BEMOEIEN MET ZAKEN DIE GOED
LOPEN OMDAT WAT NIET GOED LOOPT, TE MOEILIJK IS'

PRN-voorzitter, professor Henk Vonhoff

Met een zekere regelmaat kunt u de heer Vonhoff op bijeenkomsten van de branche Vereniging Fnoi tegenkomen. Sinds 2002 is hij voorzitter van PRN (Papier Recycling Nederland) nadat hij destijds de voorzittershamer overnam van Jan Abspoel, die de zaak goed had ingezet. Wat heeft een bekende politicus met papier en vooral wat heeft hij met oud papier zult u zich ongetwijfeld vragen? Henk Vonhoff heeft alles met papier en zeker met de grondstof oud papier.

DE OUD-PAPIERMEDEWERKER

In zijn boeiende loopbaan deed Professor Henk Vonhoff zoveel kennis, ervaringen en contacten op dat je snel onder de indruk raakt als je de gelegenheid krijgt met hem over zijn rijke en indrukwekkende leven te praten. Een enorm lang opsomming van karakteristieke feiten zullen we u besparen, maar een aantal jaartallen en wapenfeiten kunnen we u niet onthouden.

Indrukwekkend CV

Henk Vonhoff is geboren in Amsterdam en rondde in 1945 zijn natuurstudie af. Daarna begon hij als leraar geschiedenis. In 1946 sloot hij zich aan bij de toenmalige Partij van de Vrijheid.

In 1948 werd de partij omgedoopt in VVD en Vonhoff mag zich nu al jaren erelid noemen van die partij. In 1967 betrad hij de Tweede Kamer voor de VVD en van 1971 tot 1973 was hij staatssecretaris van CRM. In 1974 werd Vonhoff benoemd tot burgemeester van Utrecht en in 1980 ver-



volgde hij zijn carrière als commissaris der koningin van de provincie Groningen. Toen dat in 1996 stopte, volgden een groot aantal maatschappelijke functies, voorzitterschappen en commissariaten. Tussen de bedrijven door verschijnen er nog een aantal boeken van zijn hand. In 1995 wordt hij voorzitter van de Koninklijke Bibliotheek en in 1996 aanvaardt hij de functie als eerste voorzitter van de Nederlandse Uitgeversbond, kort weg NUV, algemene uitgevers, educatieve uitgevers, de Nederlandse Dagbladpers, de publiekstijdschriften en groep Uitgevers voor Vak en Wetenschap. Over papier gesproken!

PRN (Papier Recycling Nederland)

Als PRN-voorzitter waakt hij samen met Wenus van Oosterum (directeur PRN) over het PRN-systeem. Zij beheren het fonds en keerden het afgelopen jaar een miljoen Euro uit aan gemeenten voor de oud-papierinzameling. De fondsdeelnemers moeten kunnen vertrouwen dat dat op een zinnige en evenwichtige wijze gebeurt. Heel wat vergaderen dus over allerlei ingewikkelde zaken waarbij commerciële eigenbelangen van verschillende deelnemers niet mogen prevaleren. Concurrentie prima, het systeem biedt voldoende mogelijkheden tot samenwerking zonder dat het de vrije marktwerking stoort. Belangrijkste doel is dat de vrije oud-papiermarkt het gros van de oud-papiermarkt in stand houdt. Daarvoor moeten soms heel wat harde noten gekraakt!

Wie herinnert zich nog de tijd dat we spraken over bankgaranties etc.)

De oud-papiersector vormde destijds een nieuwe wereld voor Henk Vonhoff. Hij memoreert nu dat de sector de laatste jaren een geweldige ontwikkeling heeft doorgemaakt. "Het is een bijzonder moderne industrie geworden, qua organisatie en bedrijfsvoering, een hoogwaardige leverancier van grondstoffen."

Overigens, Vonhoff heeft een blauwe papierbak, gebruikt papier aan twee kanten en schrijft het liefst zijn concepten op de achterkant van gebruikte velletjes!

Papier uit Groningen

Als commissaris van de Koningin in de provincie Groningen ontmoette hij de papier- en kartonindustrie in ruime mate. In die tijd werd de 'massief kartonindustrie' geherstructureerd. Vele namen van niet meer bestaande fabrieken, zoals Ons Belang, Union en de Pekela's komen spontaan uit zijn mond. De werkgelegenheid in de provincie Groningen had zijn grote prioriteit, de toenmalige regeringsleider wijlen Joop den Uyl en Ruud Lubbers wilden een nieuwe moderne kartonfabriek. Die verrees onder de naam Okto in Winschoten maar werd helaas geen succes. De toenmalige minister van economische zaken, wijlen de heer van Ardenne kreeg dit op zijn bord geschoven. Eerst ging de fabriek in de 'mottenballen', later werd de volledige papiermachine ontmanteld en in stukken verkocht aan Roermond Papier en aan Eerbeek. Er bleef een groot



‘Verpakkingen belasting is een vreselijk onding dat absoluut niet bijdraagt aan de vergroening van het belastingsysteem’

leeg gebouw achter. Vonhoff zette zich in voor behoud er van en kreeg toestemming van ‘Den Haag’ om het Centraal Archief er in te vestigen. Nu vindt er selectie, opschoning en ordening plaats van alle archieven van alle ministeries en het grote archief van de Rijksvoorlichtings-Dienst om het toegankelijk te maken.

Niet stilzitten

Nee, geen man om achter de Hollandse geraniums te gaan zitten. Vonhoff bekleedt nog tal van functies. Maar ook zijn vrouw, lid van dezelfde partij, zat 13 jaar in de Eerste Kamer en was ook nog eens vijf jaar lid van de gemeenteraad in Amsterdam. Vonhoff hanteert het motto: ‘Als je iets doet, doe dat dan met volle inzet dan is het inspirerend’.

Vonhoff en zijn vrouw bridgen graag samen en bezoeken nog regelmatig het Concertgebouw met hun B-abonnement. Na ons gesprek spoedt Vonhoff zich naar het Hoogoven Schaak Toernooi, om te schaken tegen zijn oud-collegaparlementariërs. “Ik ben pas tevreden als ik een 50 procent score haal. Maar ik lees ook graag gedichten en beschouw het leven als een tocht door allerlei landschappen, door-drenkt van goede herinneringen. Ik geniet van het landschap waar ik mij nu in bevind.”

Eigen stijl

De wijze waarop Vonhoff een vergadering leidt, is op zichzelf een unieke ervaring. Zakelijk en to the point. “Vergaderen is in



principe niet-productieve tijd. In onze papierbranche vormt zoeken naar evenwicht een belangrijk onderwerp. Uiteindelijk hebben alle spelers in de keten daar belang bij. In feite wordt elk systeem bestuurd vanuit het midden, nooit van uit de zijkant. Ik probeer altijd blijf te geven van objectieve subjectiviteit. Toon bereidheid om toch te wegen wat een ander ten opzichte van jouw vooroordeel heeft in brengen.”

“De export van oud papier naar het Verre Oosten is belangrijk, iedereen heeft belang bij het handhaven van de eenheid in de keten. Juist omdat oud papier een grondstof is, moet die grondstof voor een redelijke prijs beschikbaar blijven voor de

papierindustrie. Ik hecht dan ook veel waarde aan het blijven zorgen dat de oud-papierstroom inderdaad als grondstof wordt gebruikt en niet degradeert tot brandstof!”

Vonhoff richt zich ook nog even tot de Fnoi-leden met: “Ik weet dat jullie je altijd weer afvragen wat het belang is van de branchevereniging, maar tel je zegeningen met een Federatie Nederlandse Oudpapier Industrie, die goed is georganiseerd. En lever in hemelsnaam zelf ook een bijdrage.”

Meneer Vonhoff en papier, wij geloven niet dat er nog iets aan toe te voegen is. We hopen alleen dat hij zijn 50 procent score met schaken behaalde. ■